



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BERGAMO

# PROGETTO LABORATORI D'IMPRESA

Il mondo aziendale entra in  
Università

# OBIETTIVI

- CONDIVIDERE IL PROCESSO FORMATIVO CON I PROFESSIONISTI
- MAGGIORE ADERENZA TRA GLI STRUMENTI UTILIZZATI IN AULA E STRUMENTI NECESSARI IN AZIENDA
- RAFFORZARE CAPACITA' DI LETTURA INTERDISCIPLINARE DI UN PROBLEMA
- SVILUPPARE SOFT SKILLS



# SOGGETTI COINVOLTI

**DOCENTI  
UNIBG**



**PROFESSIONAL  
(IMPRENDITORI,  
MANAGER,  
PROFESSIONISTI)**

**MAX 25  
STUDENTI  
(3 ° ANNO)  
IN OGNI  
LABORATORIO  
(IN GRUPPI)**

**TUTOR A  
SUPPORTO**

# MODALITA' SVOLGIMENTO



	FORMAZIONE IN AULA	PROPOSIZIO NE PROBLEMA	LAVORO IN GRUPPO	MILESTONE	LAVORO IN GRUPPO	PRESENTAZION E E VALUTAZIONE PROJECT WORK
DOCENTI UNIBG	✓	✓		✓		✓
PROFESSION AL	✓	✓		✓		✓
TUTOR			✓		✓	
STUDENTI	✓	✓	✓	✓	✓	✓

# GANTT ATTIVITA'

	OTTOBRE	NOVEMBRE				DICEMBRE		
FORMAZIONE IN AULA		■						
PROPOSIZIONE PROBLEMA		■						
LAVORO IN GRUPPO			■	■				
MILESTONE					■			
LAVORO IN GRUPPO						■	■	■
PRESENTAZIONE E VALUTAZIONE PROJECT WORK								■

INIZIO ULTIMA SETTIMANA OTTOBRE  
FINE META' DICEMBRE

IMPEGNO STUDENTI CIRCA 75 ORE (PARI A 3CFU)



# LABORATORI PROPOSTI



# LABORATORI PROPOSTI

PER L'A.A. 2018-2019 SONO ATTIVATI 6 LABORATORI CHE AFFRONTANO TEMI INTERDISCIPLINARI E CONSIDERANO LA DIMENSIONE MANAGERIALE, AMMINISTRATIVA, QUANTITATIVA.

VENGONO PROPOSTI TEMI FORTEMENTE ATTUALI, GRAZIE ALLO STIMOLO E ALLA CONDIVISIONE CON LE AZIENDE COINVOLTE, TOCCANDO TEMI COME QUELLO DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE, DELLE ANALISI DEI DATI AI FINI AZIENDALI, DEI SISTEMI ERP, DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE, DEL MERITO CREDITIZIO IN UN'OTTICA COMPLESSIVA, DELL'ACQUISIZIONE E SELEZIONE DELLE RISORSE UMANE

IN DETTAGLIO:



# LABORATORI PROPOSTI

	Laboratorio	Docente coordinatore	CFU
1	«Swot analysis» e internazionalizzazione: il caso Brasile	Castellani Davide	3
2	Conoscere e interpretare per governare il mercato	Cavallone Mauro	3
3	Randstad human forward	Della Torre Edoardo	3
4	I sistemi ERP nei processi decisionali	Moriggia Vittorio	3
5	Dall'informazione alla sostenibilità strategica e finanziaria	Piatti Domenico	3
6	Imprese e sviluppo sostenibile	Signori Silvana	3





# LABORATORI PROPOSTI: laboratorio 1

## «SWOT ANALYSIS» E INTERNAZIONALIZZAZIONE: IL CASO BRASILE

**Referente:** Davide Castellani

**Azienda coinvolta:** UBI Banca

### **Focus:**

Fornire a una PMI italiana gli elementi per valutare l'avvio di una relazione commerciale o un insediamento diretto in un paese estero

### **Contenuti:**

- Analisi SWOT del caso Brasile
- Declinazione dei risultati dell'analisi al caso concreto di un'impresa bergamasca ed elaborazione di una strategia di internazionalizzazione

Il laboratorio prevede una fase iniziale di formazione e una successiva di supervisione da parte di responsabili della rete internazionale di UBI Banca



# LABORATORI PROPOSTI: laboratorio 2

## CONOSCERE E INTERPRETARE PER GOVERNARE IL MERCATO

**Referente:** Prof. Mauro Cavallone

**Aziende coinvolte:** Tenaris, Zak Pak, Brembo, Multi, UBI Banca (da confermare)

**Focus:** raccogliere e interpretare dati di mercato per elaborare una strategia e impostare le coerenti azioni di marketing

### **Contenuti:**

Ricerca di dati sul tema esaminato

Analisi delle informazioni ottenute (primarie o da banche dati )

Proposta di definizione della strategia

Prime ipotesi per impostazione di Azioni di marketing

Al progetto collabora come codocente referente la prof.ssa Michela Cameletti



# LABORATORI PROPOSTI: laboratorio 3

## RANDSTAD HUMAN FORWARD

**Referente:** Edoardo Della Torre, Massimo Picone

**Aziende coinvolte:** Randstad

**Focus:** progetto di talent acquisition del target millennials sul nord italia

### **Contenuti:**

Eventi di employer branding

Processo di reclutamento e selezione

Analisi del target millennials

Valutazione costi da sostenere



# LABORATORI PROPOSTI: laboratorio 4

## I SISTEMI ERP NEI PROCESSI DECISIONALI

**Referente:** Vittorio Moriggia

**Azienda coinvolta:** DISC Soluzioni informatiche

**Focus:** gestire e analizzare la massa di dati generati dai sistemi ERP per il miglioramento dei processi decisionali a livello strategico

### **Contenuti:**

Apprendimento sul funzionamento di un sistema ERP  
Analisi degli strumenti disponibili per il management  
Sviluppo di possibili strumenti alternativi  
Simulazioni su dati aziendali



# LABORATORI PROPOSTI: laboratorio 5

**DALL'INFORMAZIONE ALLA SOSTENIBILITA' STRATEGICA E FINANZIARIA**

**Referente:** Domenico Piatti

**Aziende coinvolte:** UBI e BCC Bergamo e Valli

**Focus:** analisi della capacità di credito di un'impresa

**Contenuti:**

Individuazione fattori di successo dell'impresa

Individuazione fattori critici sui cui intervenire

Valutazione della capacità di credito

**Durata:** 15 ore di lezione frontale tenute da funzionari delle 2 banche e da docenti (3 ore)

**Tutor per l'assistenza nel lavoro individuale dei gruppi**



# LABORATORI PROPOSTI: laboratorio 6

## IMPRESE E SVILUPPO SOSTENIBILE

**Referente:** Silvana Signori

**Aziende coinvolte:** Brembo, Magris, Pielleitalia, Radici group, Sacbo, UBI Banca

**Focus:** Nel settembre 2015 le Nazioni Unite hanno approvato l'Agenda 2030 con 17 obiettivi per uno sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals SDGs), da realizzarsi entro il 2030 a livello globale. Ciò significa che ogni soggetto, che sia governo, impresa, organizzazione, singolo individuo, ecc., è chiamato a fornire il suo contributo per affrontare in comune queste grandi sfide.

Focus del presente laboratorio sarà quindi indagare quale possa essere il contributo che una specifica impresa può dare per promuovere uno sviluppo sostenibile.

**Contenuti:** A seconda delle specifiche esigenze e delle caratteristiche delle singole imprese, verranno affrontati i diversi temi proposti dagli SDGs e come questi pongano nuove sfide nella gestione e rendicontazione aziendale. Ogni sottogruppo lavorerà su di un tema o problematica che l'azienda individuerà in base alla propria specificità.

